



# מדינת ישראל נציבות שירות המדינה



## ועדת מכרזים

**פרוטוקול ועדת מכרזים מיום 24.7.2022**

**חברי הועדה:** רוויטל ויצמן – יו"ר הוועדה, עו"ד שיר ביגמן אזולאי, זהבית עמון, יוסי גוילי, יאיר קבילו וניר אקשטיין

**מרכזת הועדה:** איה יוסף

**מספר פנייה:** 2022/62 **איש קשר:** איה יוסף

**בקשה לאישור התקשרות עם עמותת קרגיברס לצורך קבלת שירותי קורס הכשרת רפרנטים כמובילי דעה ותהליכים בשירות המדינה לשם הפיכת המשרדים לידידותיים לבני משפחה מטפלים כספק יחיד.**

**שם הספק:** עמותת קרגיברס ישראל

**תקופת ההתקשרות:** למשך שנה מיום חתימה על הסכם

**סה"כ היקף ההתקשרות:** 117,265 ₪ כולל מע"מ

**תקנה תקציבית:** 04550112-602

### **תיאור מהות ההתקשרות:**

הנחיית הנציב 06.2 מחייבת הכשרה לכל ממונות הרווחה במשרדי הממשלה (סעיף 4 בהנחייה). כיום, ישנן 107 ממונות רווחה במשרדי ממשלה, יח' סמך ומע' הבריאות (לא כולל את הממונות במניסטריון כי הן אינן ברשימת אנשי הקשר שלנו עדין) וכן 18 ממונות בארגונים הסטוטוריים.

בשנת 2019 החל פרויקט משותף של גוינט ישראל, עמותת קרגיברס ואגף בכיר למידה ורווחה ארגונית בנש"מ במסגרתו הוכשרו חמישה מחוזרים של ממונות רווחה, שתופעלו ונלמדו ונבנו על ידי עמותת קארגיברס ישראל. 57 משרדים עברו הכשרה (107 ממונות ומנהלות משא"ן או מי מטעמן הוכשרו), והסתיים בנובמבר 2021.

בבדיקה שנערכה על ידי אגף בכיר למידה ורווחה ארגונית לגבי משרדים, יח' סמך, מע' הבריאות (בתי חולים ממשלתיים והמנסטריון), מע' הביטחון והחוף וכן ארגונים סטוטוריים ורשויות וחברות ממשלתיות שפנו אלינו בבקשה להשתתף בקורסי ההכשרה בתחום, נותרו כ-55 ארגונים שלא עברו את ההכשרה, שבשיחה עם העמותה, בגלל שרבים מהם הם ממערכת הבריאות, ניתן יהיה לתחום את כלל הארגונים ב-5 מחוזרים, ש-2 מהם יהיו מעל 10 ארגונים במחזור.

מטרת הקורסים הינם ביצוע הכשרת רפרנטים כמובילי דעה ותהליכים בשירות המדינה לשם הפיכת המשרדים לידידותיים לבני משפחה מטפלים. הרפרנטים יפעלו ליישום המדיניות לעובדים שהם בני משפחה מטפלים, כפי שנקבעה בהנחיית הנציב תוך העלאת המודעות לתופעה והשלכותיה, עיצוב תרבות ארגונית ומתן מענים ישירים למנהלים ולעובדים שהם בני משפחה מטפלים.

הקורסים יכללו 5 מפגשים קבוצתיים הכוללים הרצאות מקוונות, סופרוויז'ן פרטני מקוון לבניית תכנית עבודה משרדית בתחום בני משפחה מטפלים, ובנוסף 2 מפגשים אישיים בני שעה עם כל משרד/בי"ח.

הבהרה: פרוטוקול ועדת מכרזים אינו מהווה התקשרות או התחייבות להתקשרות כלפי הספק. התקשרות עם הספק תיעשה אך ורק על ידי הוצאת הזמנה ו/או הסכם חתומים על ידי מורשי החתימה המוסמכים לחייב את המשרד.

קרית בן-גוריון, רחוב קפלן 3, ירושלים טל. 02-6705204

ת"ד 34076 ירושלים 91340 פקס. 02-5630418

נש"מ ברשת: [www.civil-service.gov.il](http://www.civil-service.gov.il)

[חפשו אותנו גם בפייסבוק - נציבות שירות המדינה](#)





## ועדת מכרזים

בנוסף, העמותה מכשירה את המשרדים ומלווה אותם פיזית בתהליך בניית תוכנית עבודה בתוך המשרדים בתחום בני משפחה מטפלים, בהפקת סקר והפצתו וניתוחו, בשליחת פרסומים ושיקוף זכויות לעובדים (עם חומרים שהם מכינים למשרדים), ובבניית הוועדה ותוכנית עבודה שנתית בתחום.

התוצרים שכל משרד צריך לצאת איתו בסיום ההכשרה הם: סקר מיפוי צרכים לעובדי המשרד, חומרי הפצה ופרסום על מיצוי הזכויות, תוכנית עבודה שנתית, וועדה שמתפקדת בתוך המשרד. העמותה מלווה באופן ישיר ואישי כל משרד בפגישות אישיות.

קורסי אלו מותננים בהכנסה (באמצעות גביה מהמשרדים).

מנהל אגף בכיר למידה ורווחה ארגונית עידכן כי הוא יסייע בכתיבת ההסכם עבודה עם העמותה. התשלום יעשה על פי תפוקות (יסתיים קורס ורק אחר כך נשלם עבורו).

עמותת קרגיברס הינו הספק היחיד המתאים לביצוע ההכשרה כאמור וזאת מן הנימוקים הבאים:

1. קרגיברס ישראל הינה העמותה היחידה בישראל שקמה במטרה לקדם ולתמוך בבני משפחה מטפלים בישראל. ייחודה הוא במיקוד בבני המשפחה המטפלים ולא במתן שירותים ומענים לאדם החולה או הנתמך באמצעות ותוך כדי התייחסות לבני המשפחה המטפלים.
2. העמותה מוכרת כגורם מוביל וכאוטוריטה מקצועית בקידום מדיניות עבור בני המשפחה המטפלים בישראל ומשמשת כשותפה אסטרטגית של אשל וכגוף מייצג לגורמי ממשל (השדולה לאזרחים וותיקים, השולחן הבין מגזרי, נציבות שירות המדינה ועוד).
3. קרגיברס ישראל היא הנציגה הישראלית היחידה בארגון העולמי לבני משפחה מטפלים IACO והמנכ"לית שלה מובילה במסגרת זו את ועדת התכנון האסטרטגי. כמו כן, במסגרת החברות ב IACO העמותה שותפה במגוון מחקרים בין לאומיים.
4. העמותה פועלת בשלוש זירות במקביל – ממשל, מגזר פרטי ומתן מענה ישיר ללקוחות הקצה (בני משפחה מטפלים).
5. לאורך השנים צברה העמותה ידע מקצועי ייחודי, פיתחה ויישמה מודלים ייחודיים להכשרה של אנשי מקצוע ורפרנטים לתחום בני המשפחה המטפלים וצברה ניסיון רב גם בליווי הטמעת מודלים שונים של עבודה במגזר הפרטי ובמגזר הציבורי כאחד.
6. לעמותה יש מאגר של מגוון מרצים ומנחים בנושאים רלוונטיים לתחום בני המשפחה מהטפלים בפריסה ארצית.
7. לעמותה יש נכסים דיגיטאליים – זו העמותה היחידה שיש לה אתר המיועד לבני משפחה מטפלים הכולל גם אזור ייעודי לאנשי מקצוע ודף פייסבוק פעיל עם למעלה מ 120,000 יוניקים בשנה.

הבהרה: פרוטוקול ועדת מכרזים אינו מהווה התקשרות או התחייבות להתקשרות כלפי הספק. התקשרות עם הספק תיעשה אך ורק על ידי הוצאת הזמנה ו/או הסכם חתומים על ידי מורשי החתימה המוסמכים לחייב את המשרד.



## ועדת מכרזים

ערך לארגון: הפיכת המשרדים לידידותיים לבני משפחה מטפלים  
בקשה זו אינה חלק מתכנית העבודה השנתית

### החלטה:

הוועדה מאשרת את ההתקשרות עם עמותת קרגיברס ישראל לצורך קיום קורסים להכשרת רפרנטים כמובילי דעה ותהליכים בשירות המדינה לשם הפיכת המשרדים לידידותיים לבני משפחה מטפלים. ההתקשרות הינה ע"פ 3(29) לתח"מ בסכום של 117,265 ₪ כולל מע"מ אשר יגבו מהמשרדים. בכפוף לפרסום במערכת נעמה וללא קבלת השגות.

אישור ההתקשרות מבוקש לאחר שהתקבלה החלטה על פיזור הכנסת והליכה לבחירות לכנסת ה-25, וזאת בהתאם להודעתם של ראש הממשלה וראש הממשלה החליפי מיום 20 ביוני 2022, הוא המועד הקובע לעניין תקופת הבחירות. במצב דברים זה, הממשלה הנוכחית היא ממשלת מעבר ועל כן עליה לנהוג בריסון ובאיפוק בכל הנוגע להחלטות המתקבלות, הקצאת המשאבים ויוזמות החקיקה. בשים לב להנחיית היועצת המשפטית לממשלה ומאחר שמדובר בפרוייקט שהחל כבר בשנת 2019 וכעת מבוקשת ההתקשרות על מנת להשלימו, הוועדה מוצאת כי אין מניעה בביצוע.

### קניין מטפל:

מנהל התקשרות מטעם היחידה המקצועית: אופיר בניהו

שם הספק: עמותת קרגיברס ישראל

תקופת ההתקשרות: למשך שנה מיום חתימה על הסכם

סה"כ היקף ההתקשרות: 117,265 ₪ כולל מע"מ

תקנה תקציבית: 04550112-602

הבהרה: פרוטוקול ועדת מכרזים אינו מהווה התקשרות או התחייבות להתקשרות כלפי הספק. התקשרות עם הספק תיעשה אך ורק על ידי הוצאת הזמנה ו/או הסכם חתומים על ידי מורשי החתימה המוסמכים לחייב את המשרד.



ועדת מכרזים

על החתום:

החתימות האלקטרוניות נחתמו במעמד הוועדה בתאריך 14.8.2022

זהבית עמון  
סגנית חשב בכירה

עו"ד שיר ביגמן אזולאי  
הלשכה המשפטית

רויטל ויצמן  
יו"ר הועדה

נעדר

ניר אקשטיין  
מנהל תחום בכיר, תמחיר ותוכניות  
תקציב

נעדר

יאיר קבילו  
מנהל תחום (רכש, נכסים  
ולוגיסטיקה)

יוסי גוילי  
מינהל הסגל הבכיר

איה יוסף  
מרכזת הועדה

הבהרה: פרוטוקול ועדת מכרזים אינו מהווה התקשרות או התחייבות להתקשרות כלפי הספק. התקשרות עם הספק תיעשה אך ורק על ידי הוצאת הזמנה ו/או הסכם חתומים על ידי מורשי החתימה המוסמכים לחייב את המשרד.



# מדינת ישראל נציבות שירות המדינה



## ועדת מכרזים

### נספח א' – הצעת המחיר של חברת עמותת קרגיברס ישראל



20.7.2022

#### קורס רפרנטים לעובדים - שהם בני משפחה מטפלים (Caregivers) בשירות המדינה

#### הצעה למחזורי הכשרה

#### רקע

כמיליון וחצי ישראלים הם CAREGIVERS - תומכים ומטפלים בבן משפחה המתמודד עם מחלה, מוגבלות או זקנה. לסיוע לבן המשפחה היבטים חיוביים, למשל – תחושת סיפוק וחיוזוק הקשר הבין-אישי. לצד כל אלה נוצרים גם עומס והשלכות על המשפחה, על בריאות בן המשפחה המטפל, על מצבו הנפשי, הכלכלי והתעסוקתי.

60% מבני המשפחה המטפלים משולבים בעולם העבודה. במחקרים נמצא כי אחד מכל ארבעה עובדים בארגון הוא caregiver. הוא נדרש לעמוד במטלות רבות בו זמנית כמו גם להתמודד עם אי ודאות ומועקה. למעשה, הטיפול בבן משפחה הוא תפקיד נוסף אותו עלינו למלא, מעבר לחובות הרגילים במקום העבודה. למציאות זו יש השפעה הן על העובדים והן על מקום העבודה. המחיר האישי והארגוני הוא גבוה. **לכן סיוע לעובדים המטפלים בבן משפחתם במקומות העבודה הוא אינטרס חברתי כלכלי של כלום.**

במהלך השנים האחרונות גישות פעולות רבות להעלאת המודעות הציבורית לתופעת בני המשפחה המטפלים ולפיתוח מודלים ושירותים ממוקדים עבורם ובמקביל רתימת ארגונים נוספים לקידום הפיכתם לידידותיים לעובדים שהינם בני משפחה מטפלים.

**נמצא, כי השקעה בפתרונות ומענים כמו גמישות, עבודה מהבית ויעוץ אישי, הן משמעותיות ביותר הן למעסיק והן לעובד. הפרודוקטיביות והבריאות של העובד נשמרות ואיתן עולה גם המחויבות שלו למקום העבודה.**

באגף בכיר למידה ורווחה ארגונית הוחלט להפעיל תכנית לצמצום הפגיעה בעובד המטפל וכן, לדאוג ולסייע לעובדים המטפלים בבן משפחתם, תוך שמירה על התפוקות הארגוניות ותוך עידוד ליצירת סביבת עבודה תומכת עבורם.

בינואר 2017 ארגן האגף יום עיון לממונים על הרווחה במשרדי הממשלה וביחידות הסמך, בשיתוף ג'וינט-אשל ועמותת Caregivers Israel. ביום זה השתתפו כ-70 ממוני רווחה. ביולי 2017 פורסם ע"י האגף הבכיר להדרכה, השכלה ורווחה חוזר בנושא "עובדים המטפלים בבן משפחה (Caregivers)".

בנובמבר 2018 נפתח מחזור ראשון של תכנית הכשרה לרפרנטים בנושא "עובדים המטפלים בבן משפחה בשירות המדינה" תכנית שהיא פרי שיתוף פעולה בין נציבות שירות המדינה, ג'וינט - אשל ועמותת Caregivers Israel - הארגון הישראלי לבני משפחה מטפלים. בתכנית זו, השתתפו 10 משרדים.

במקביל ועל מנת לקדם מדיניות רוחבית בנושא חשוב זה, מינה נציב שירות המדינה, פרופ' דניאל הרשקוביץ, צוות מקצועי לבחינת הנושא. הצוות גיבש המלצות לקידום מדיניות רוחבית אשר באות לידי ביטוי בהנחיית הנציב מיום 15.9.2019 – [ראו הנחיית נציב 06.2](#).



[www.caregivers.org.il](http://www.caregivers.org.il) | [info@caregivers.org.il](mailto:info@caregivers.org.il)

הבהרה: פרוטוקול ועדת מכרזים אינו מהווה התקשרות או התחייבות להתקשרות כלפי הספק. התקשרות עם הספק תיעשה אך ורק על ידי הוצאת הזמנה ו/או הסכם חתומים על ידי מורשי החתימה המוסמכים לחייב את המשרד.

קרית בן-גוריון, רחוב קפלן 3, ירושלים טל. 02-6705204

ת"ד 34076 ירושלים 91340 פקס. 02-5630418

נש"מ ברשת: [www.civil-service.gov.il](http://www.civil-service.gov.il)

[חפשו אותנו גם בפייסבוק - נציבות שירות המדינה](#)





# מדינת ישראל נציבות שירות המדינה



## ועדת מכרזים



מינואר 2019 עד מאי 2022 נערכו ארבעה מחזורי הכשרה נוספים, בסה"כ חמישה מחזורי הכשרה בהם השתתפו כ-60 משרדים, יחידות סמך ובתי חולים ממשלתיים.

הנחיית הנציב 06.2 מחייבת הכשרה לכל ממונות הרווחה (ג, ש), ומכיוון שלא כל המשרדים הוכשרו נדרשים חמישה מחזורי הכשרה נוספים.

להלן הצעה לחמישה מחזורי הכשרה נוספים למשרדי ממשלה, יחידות סמך ובתי חולים שטרם עברו הכשרה.

מספר המשתתפים בכל מחזור: 10 משרדים/בתי חולים – 2 נציגים מכל משרד, סה"כ 20 משתתפים בכל מחזור הכשרה.

בחמישה מחזורי הכשרה: 50 יחידות, 100 משתתפים בסה"כ.

### מטרת העל:

הכשרת רפרנטים כמובילי דעה ותהליכים בשירות המדינה לשם הפיכת המשרדים לידידותיים לבני משפחה מטפלים. הרפרנטים יפעלו ליישום המדיניות לעובדים שהם בני משפחה מטפלים, כפי שנקבעה בהנחיית נציב 06.2 מיום 15.9.19 תוך העלאת המודעות לתופעה והשלכותיה, עיצוב תרבות ארגונית ומתן מענים ישירים למנהלים ולעובדים שהם בני משפחה מטפלים.

### השיטה:

מפגשים קבוצתיים הכוללים הרצאות מקוונות, סופרוויז'ן פרטני מקוון לבניית תכנית עבודה משרדית בתחום בני משפחה מטפלים.

### מטרות הקורס:

- הכרה והבנת הנושא של בני משפחה מטפלים: התפקיד, התופעה והשלכותיהם ברמת היחיד, המשפחה, מקום העבודה והחברה.
- הרחבת ההיכרות עם שירותים מגוונים ברמה הארצית ומקורות מידע רלוונטיים לתמיכה בבני משפחה מטפלים
- הכרות והרחבת סל הכלים האישיים והארגוניים הנדרשים ליישום הנחיות הנציב

### אוכלוסיית היעד:

- ממונים על הרווחה ומנהלי אגף משאבי אנוש בבתי חולים ממשלתיים, משרדי הממשלה ויחידות הסמך- בכל מחזור: נציגים של כ-10 משרדים נבחרים וסה"כ כ-20 משתתפים (2 נציגים מכל משרד – ממונה רווחה + מנהל משאבי אנוש או מי מטעמו)
- ההרכב הסופי של משתתפי הקורס יקבע ע"י ועדת קבלה.

 [www.caregivers.org.il](http://www.caregivers.org.il) | [info@caregivers.org.il](mailto:info@caregivers.org.il)

הבהרה: פרוטוקול ועדת מכרזים אינו מהווה התקשרות או התחייבות להתקשרות כלפי הספק. התקשרות עם הספק תיעשה אך ורק על ידי הוצאת הזמנה ו/או הסכם חתומים על ידי מורשי החתימה המוסמכים לחייב את המשרד.

קרית בן-גוריון, רחוב קפלן 3, ירושלים טל. 02-6705204

ת"ד 34076 ירושלים 91340 פקס. 02-5630418

נשי"מ ברשת: [www.civil-service.gov.il](http://www.civil-service.gov.il)

[חפשו אותנו גם בפייסבוק - נציבות שירות המדינה](#)





# מדינת ישראל נציבות שירות המדינה



## ועדת מכרזים



### מתכונת התכנית:

5 מפגשים קבוצתיים מקוונים בני 3.5 שעות (בזום)

2 מפגשים אישיים בני שעה עם כל משרד/בי"ח (בזום)

### מועדי המפגשים הקבוצתיים:

אחת לשבועיים בין השעות 8:30-12:00 בזום

המשתתפים ידרשו ליישם, תוך כדי תהליך הלמידה, את הכלים הנלמדים במסגרת עבודתם במשרד.

התכנית מבוססת על מפגשים קבוצתיים, מפגשי הדרכה פרטניים עם צוות הקורס ועבודת יישום אישית מונחית לפי הפיחוט הבא:

מספר שעות למשתתף	
17.5	5 מפגשים קבוצתיים מקוונים
2 למשתתף, 20 שעות למחזור הכשרה	2 מפגשי הדרכה פרטניים לכל משרד

### מפגשים אישיים (בין המפגשים הקבוצתיים):

2 מפגשים אישיים מקוונים בני שעה לכל משרד לצורך המשך יישום והטמעה של מודל ההתערבות בשטח. המשתתפים ידרשו לבנות תכנית עבודה, להגישה ולהתחיל ליישמה במהלך הקורס, תוך שימוש בכלים הנלמדים במסגרתו.

### דרישות ההשתתפות בתכנית:

- מוכנות המשרד להשתלב בתכנית ובתהליך הטמעת הנושא.
- מחויבות לכל תהליך הלמידה, השתתפות פעילה ומלאה בכל מפגשי ההכשרה ומפגשי הייעוץ
- יישום שוטף של הכלים הנלמדים, הטמעת הנושא במשרד.
- הגשת מטלת סיום- מצגת תכנית עבודה שנתית ליישום הנחיות הנציב

 [www.caregivers.org.il](http://www.caregivers.org.il) | [info@caregivers.org.il](mailto:info@caregivers.org.il)

הבהרה: פרוטוקול ועדת מכרזים אינו מהווה התקשרות או התחייבות להתקשרות כלפי הספק. התקשרות עם הספק תיעשה אך ורק על ידי הוצאת הזמנה ו/או הסכם חתומים על ידי מורשי החתימה המוסמכים לחייב את המשרד.

קרית בן-גוריון, רחוב קפלן 3, ירושלים טל. 02-6705204

ת"ד 34076 ירושלים 91340 פקס. 02-5630418

נשי"מ ברשת: [www.civil-service.gov.il](http://www.civil-service.gov.il)

[חפשו אותנו גם בפייסבוק - נציבות שירות המדינה](#)





# מדינת ישראל נציבות שירות המדינה



## ועדת מכרזים



### תהליך המיון והבחירה

1. יגישו מועמדות 2 נציגים מכל משרד: הממונה על הרווחה המשודי ומנהל אגף משאבי אנוש/הון אנושי או נציג מטעמו, בעל יכולת להוביל המשא. כאמור: 2 נציגים מכל משרד.  
תתקיים ועדת קבלה אשר תקבע את ההרכב הסופי של המשתתפים.

### משאי תכנית ההכשרה:

#### מפגש ראשון:

להיות בן משפחה מטפל – התפקיד והתופעה, מרחבי ההתמודדות, בני משפחה מטפלים במקום העבודה (מנחות הקבוצה והרצאת אורח)

#### מפגש שני:

משרד ידידותי לבני משפחה מטפלים- הנחיות הנציב, מתווה היישום, אתגרים והזדמנויות (מנחות הקבוצה, נציגי מש"מ, בוגרי קורסים קודמים)

#### מפגש שלישי:

מקורות מידע, תמיכה והכוון לבני משפחה מטפלים- למידה ותרגול (מנחות הקבוצה והרצאת אורח)

#### מפגש רביעי:

להיות בן משפחה מטפל- סיוע ותמיכה לבני משפחה מטפלים- לזוגמה: של חולי דמנציה, התמודדות נפשית (מנחות הקבוצה והרצאת אורח)

משרד ידידותי לבני משפחה מטפלים- יישום בפועל, הצגת אבני דרך ותכנית עבודה (מנחות הקבוצה ונציגי מש"מ)

#### מפגש חמישי:

סיכום, הצגת תוצרים ותוכנית עבודה

 [www.caregivers.org.il](http://www.caregivers.org.il) | [info@caregivers.org.il](mailto:info@caregivers.org.il)

הבהרה: פרוטוקול ועדת מכרזים אינו מהווה התקשרות או התחייבות להתקשרות כלפי הספק. התקשרות עם הספק תיעשה אך ורק על ידי הוצאת הזמנה ו/או הסכם חתומים על ידי מורשי החתימה המוסמכים לחייב את המשרד.

קרית בן-גוריון, רחוב קפלן 3, ירושלים טל. 02-6705204

ת"ד 34076 ירושלים 91340 פקס. 02-5630418

נשי"מ ברשת: [www.civil-service.gov.il](http://www.civil-service.gov.il)

[חפשו אותנו גם בפייסבוק - נציבות שירות המדינה](#)





# מדינת ישראל נציבות שירות המדינה



## ועדת מכרזים



### תקציב דרש למחזור הכשרה (בזום):

סעיף הוצאה	פירוט	תעריף ליחידה בש"ח (לא כולל מע"מ)	פירוט	סה"כ כולל מע"מ
הכשרה קבוצתית- שתי מנחות	5 מפגשים בזום בני 3.5 שעות- סה"כ 17.5 שעות	297 ש"ח תעריף קבוצה 1	17.5 שעות*297 מע"מ=6081	10876
כולל שעות הכנה וריכוז	204 ש"ח תעריף קבוצה 2	17.5 שעות*204 מע"מ=4,177	44 ש"ח תעריף הכנה	
		12 שעות הכנה	1.17*44*12 ש"ח=618	
ליווי פרטני	2 שעות ליווי מקוון לעשרה משרדים סה"כ 20 שעות	297	1.17*297*20	6950
מרצים אורחים	שלוש הרצאות מקונות	1000	1.17*1000*3	3510
הפקת חומרים מקצועיים	עיצוב חומרי שיווק, מצגות			1000
תקורה				1117
סה"כ למחזור הכשרה				23453
עלות למשתתפ/ת	20 משתתפות			1,173
סה"כ לחמישה מחזורי הכשרה				117,265 ש"ח

[www.caregivers.org.il](http://www.caregivers.org.il) | [info@caregivers.org.il](mailto:info@caregivers.org.il)

הבהרה: פרוטוקול ועדת מכרזים אינו מהווה התקשרות או התחייבות להתקשרות כלפי הספק. התקשרות עם הספק תיעשה אך ורק על ידי הוצאת הזמנה ו/או הסכם חתומים על ידי מורשי החתימה המוסמכים לחייב את המשרד.

קריית בן-גוריון, רחוב קפלן 3, ירושלים טל. 02-6705204

ת"ד 34076 ירושלים 91340 פקס. 02-5630418

נשי"מ ברשת: [www.civil-service.gov.il](http://www.civil-service.gov.il)

חפשו אותנו גם בפייסבוק - [נציבות שירות המדינה](#)

